

## Relevé de décision Commission Formation du 11 mai 2026

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Lieu</b>            | Format mixte, présentiel Caen et visioconférence                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Participant(e)s</b> | <p><b>DREETS</b> : Christine FARA/ <b>DFTLV</b> : Guillaume BEAURUELLE / / <b>U2P</b> : Pascal DUFOUR/ <b>MEDEF</b> : Hélène RUBRECHT-LOISEL, Bruno NICOLE, Emilie LEMONNIER LESLE, Claire DRIEU / <b>CGT</b> : Lionel LOGERON/ <b>CFDT</b> : Dominique TREFFLE / <b>RECTORAT</b> : Lydia LEHERISSEY / <b>CARIF-OREF</b> : Laure BARAZZUTTI</p> <p><b>ANLCI</b> : Virginie ALLAIS / <b>DPCTA</b> : Juliette MITTENDORF LABICHE/ <b>CARIF-OREF-CRIA</b> : Aicha TALBI, Sandra DOS SANTOS /</p> <p><b>CESER</b> : Nicolas MARAIS, Lydie HERMET BREANT</p> |
| <b>Excusé(e)s</b>      | <p><b>SGAR</b> : Marie-Laure PELLOUX / <b>DPCTA</b> : Sébastien DANJOIN, Sarah HARDY / <b>FO</b> : Dominique JAQUOT/ <b>U2P</b> : Christophe Tabouret</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

M. Pascal Dufour ouvre la séance, rappelle l'ordre du jour et présente les intervenants. Un tour de table est réalisé.

### **1. Feuille de route régionale de lutte contre l'illettrisme et l'illectronisme (2026-2028)**

Examen du projet de feuille de route avant sa présentation au Bureau du CREFOP.

Projet issu d'une co-construction partenariale engagée depuis plus d'un an (environ 100 contributeurs), pilotée par l'ANLCI avec l'appui de l'État, de la Région, des partenaires sociaux et du CARIF-OREF (CRIA), sous l'égide du CREFOP.

#### **Principaux constats issus des échanges**

- **Adhésion globale** à la démarche, à la qualité du travail partenarial et à la structuration opérationnelle de la feuille de route.
- **Approche pragmatique**, fondée sur la mobilisation et la coordination de dispositifs existants.
- Identification de **défis structurants** :
  - repérage des publics, marqué par des stratégies d'évitement,
  - mobilisation vers les parcours,
  - nécessaire adaptation aux situations hétérogènes.

- Insistance sur un **accompagnement global et coordonné** des parcours (emploi, formation, social).

### Points de vigilance

- **Moyens et financements** : nécessité de sécuriser et d'optimiser les ressources existantes ; interrogation sur le déploiement sans financements dédiés.
- **Territorialisation** : importance d'une déclinaison locale et du rôle des réseaux (France Travail, missions locales, branches, CLPE...), ainsi que de l'interconnaissance entre acteurs.
- **Communication et outillage** :
  - différenciation des niveaux d'information selon les publics,
  - meilleure visibilité des ressources existantes,
  - appui sur les canaux déjà mobilisés.

### Pilotage et suivi

- Validation du principe d'un **pilotage structuré** avec :
  - suivi annuel en Commission Formation et au Bureau du CREFOP,
  - rôle opérationnel du groupe de travail,
  - mise en place d'indicateurs par axe et suivi des impacts.

### Déploiement et diffusion

- Organisation d'un **webinaire régional (23 juin 2026)**.
- Présentation aux instances territoriales (CRPE).
- Lancement officiel prévu lors des **Journées nationales de lutte contre l'illettrisme (septembre 2026)**.

### Décisions

- Validation des orientations stratégiques et des fiches actions.
- Présentation au Bureau du CREFOP le **9 juin 2026**.
- Organisation d'un webinaire régional le **23 juin 2026**.

## 2. Étude du CESER – Qualité de l'apprentissage

Partage d'un socle d'analyse en vue d'engager les travaux de la Commission sur la qualité de l'apprentissage.

M. Nicolas Marais, président de la commission et M. Dominique Treffle rapporteur, accompagnés de Mme Lydie Hermet Bréat du CESER présentent les principaux enseignements de l'étude sur l'apprentissage. (cf présentation jointe).

### Principales préconisations du CESER

- Renforcer la coordination régionale et l'intelligence territoriale
- Développer des outils de prévention des ruptures de contrats
- Professionnaliser les maîtres d'apprentissage
- Prendre en compte la parole des apprentis
- Adapter les parcours (individualisation, modularité, innovations pédagogiques)

### Synthèse des échanges

- **Complexité reconnue** de la notion de qualité de l'apprentissage.

### Ruptures de contrats :

- Approche partagée de leur caractère **multifactoriel**.
- Distinction entre ruptures réelles et mobilités professionnelles.
- Priorité à l'analyse des **ruptures nettes**, notamment pour les publics fragiles.

### Tutorat :

- Rôle déterminant, en particulier dans les TPE-PME.
- Besoin de professionnalisation, de lisibilité de l'offre et de partage de pratiques.

### Qualité et contrôles :

- Présentation à prévoir par la DREETS des dispositifs existants : contrôles administratifs et financiers, suivi des obligations réglementaires, traitement des signalements.
- Questionnements partagés sur :
  - La lisibilité globale des contrôles pour les acteurs,
  - la capacité des dispositifs actuels à appréhender la **qualité réelle des parcours**, au-delà de la conformité documentaire.
- Intérêt exprimé pour mieux articuler contrôles, accompagnement et prévention.
- Demande d'une meilleure lisibilité des dispositifs de contrôle.
- Questionnement sur la capacité à appréhender la qualité des parcours au-delà du cadre réglementaire.
- Intérêt pour une articulation entre contrôle, prévention et accompagnement.

### Gouvernance :

- Constat d'une **fragmentation depuis la réforme de 2018** et d'un déficit de coordination régionale.

### Axes de travail identifiés :

- Définition de priorités régionales en matière de qualité
- Capitalisation des bonnes pratiques
- Meilleure exploitation des données (ruptures, insertion, contrôles)
- Intégration de la parole des apprentis dans l'évaluation

## Décisions

- Création d'un **groupe de travail « Qualité de l'apprentissage »**
  - Réunion de cadrage : **9 juin 2026**
  - Restitution au Bureau du CREFOP : **11 juin 2026**
- Travaux appuyés sur :
  - l'étude CESER,
  - les données et analyses de la DREETS,
  - les initiatives existantes.

## **3. Prochaines échéances**

- **9 juin 2026** : Groupe de travail « Qualité de l'apprentissage »
- **11 juin 2026** : Bureau du CREFOP
- **23 juin 2026** : Webinaire régional (feuille de route illettrisme/illectronisme)
- **24 juin** : **Commission Formation**
- **15 septembre 2026** : Lancement officiel (JNAI – Rouen)